

ข้อ	ความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง				การบริหารความเสี่ยง
		ปัจจุบัน		เป้าหมาย		
1	<u>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลต่อธุรกิจผลิตพลังงาน</u> ธุรกิจพลังงานที่พึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลในการผลิต เช่น น้ำมัน ก๊าซธรรมชาติ ต้องเผชิญกับการปรับตัว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าไปสู่พลังงานสีเขียว (Green Energy) การแข่งขันในตลาดพลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจลดส่วนแบ่งตลาดของการผลิตพลังงานจากฟอสซิล รวมถึงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้าน ESG และความต้องการของลูกค้า ทำให้บริษัทต้องปรับกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจ จากการผลิตด้วยก๊าซธรรมชาติ เปลี่ยนการลงทุนธุรกิจผลิตไฟฟ้าไปสู่พลังงานทดแทน ทั้งนี้ บริษัทได้มีการวางแผนเพิ่มสัดส่วนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน กำหนดกลยุทธ์การดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากชีวมวล และขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผลกระทบจึงอยู่ในเกณฑ์ต่ำ	2	1	2	1	- ร่วมลงทุนระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบลอยน้ำ (Solar Floating System) เชื่อมโยงเข้ากับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Micro Smart Grid) ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา - ดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา - กำหนดนโยบาย เป้าหมายด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยตั้งเป้าหมายและแผนการพัฒนารูทกิจเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็น ร้อยละ 15 ของกำลังการผลิตรวมตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี พ.ศ. 2593 - การวางแผนกลยุทธ์ที่เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทนและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า

ข้อ	ความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง				การบริหารความเสี่ยง
		ปัจจุบัน		เป้าหมาย		
2	<u>การเกิดภัยพิบัติรุนแรงมากขึ้น</u> ภาวะโลกร้อนทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างสุดขีด ส่งผลให้ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีความถี่หรือรุนแรงมากขึ้น อาจส่งผลทำให้การดำเนินงานหยุดชะงักหรือกระทบกับการดำเนินธุรกิจผลิตพลังงาน ดังนี้ - ภัยพิบัติน้ำท่วม ในกรณีที่ฝนตกหนักอย่างต่อเนื่อง อาจเกิดอุทกภัยในพื้นที่ โรงไฟฟ้ามีโอกาสเกิดน้ำท่วม ทำให้น้ำท่วมเครื่องจักรอุปกรณ์ - พายุฤดูร้อน ก่อให้เกิดผลกระทบทำให้ทรัพย์สินเสียหาย หรือการดำเนินงานหยุดชะงัก - กรณีฝนทิ้งช่วงอาจได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ซึ่งภัยแล้งรุนแรง ส่งผลต่อการผลิตและสุขภาพของพนักงาน - ผลผลิตทางการเกษตรลดลงหรือเสียหาย ส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นและปริมาณเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวลลดลง ส่งผลต่อคุณภาพชีวมวล หรือการส่งมอบชีวมวลของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ในปี 2567 เกิดน้ำท่วมพื้นที่ภาคเหนือกระทบกับปริมาณและความชื้นเชื้อเพลิงชีวมวล ในแหล่งเชื้อเพลิงของบริษัทย่อย รวมถึงความเป็นอยู่ของพนักงานบางรายที่ได้รับผลกระทบ	2	1	2	1	- ติดตามผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกับการดำเนินงานของบริษัท - จัดทำ ทบทวนและฝึกซ้อมแผน BCP รองรับภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น - จัดทำประกันภัยเพื่อลดผลกระทบกรณีเกิดภัยพิบัติ (ถ่ายโอนความเสี่ยง)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ข้อ	ความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง				การบริหารความเสี่ยง
		ปัจจุบัน		เป้าหมาย		
3	<u>ค่าใช้จ่ายและต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</u> การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อการผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติ จากผลกระทบด้านราคาพลังงานจากฟอสซิลสูงขึ้น ทำให้ของบริษัทลดลงจากความต้องการของลูกค้าที่ใช้พลังงานจากไฟฟ้าสีเขียว ตามและอาจมีค่าใช้จ่ายในการปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพิ่มขึ้น การลดก๊าซเรือนกระจกและเพื่อข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมาย กระตุ้นให้ธุรกิจต้องหันไปลงทุนในพลังงานสะอาดเพื่อปรับตัว แต่อาจทำให้บริษัทมีต้นทุนการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจสูงในระยะแรก นอกจากนี้ ความผันผวนของสภาพอากาศส่งผลกระทบต่อฤดูกาลและผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนหรือปริมาณความเพียงพอด้านเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัทย่อยที่ใช้ชีวมวลและวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร	2	1	2	1	- การวางแผนกลยุทธ์ที่เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทน เช่น ดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา - ติดตามการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ประเมินผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจ
4	<u>ภาษีคาร์บอน</u> แนวโน้มการประกาศใช้กฎหมาย มาตรการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจมีการกำหนดการเก็บภาษีจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจในกลุ่มพลังงาน บริษัทที่ไม่ลงทุนในเทคโนโลยีสะอาดหรือไม่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาจต้องเผชิญกับการเพิ่มขึ้นของภาษี ค่าใช้จ่ายและข้อจำกัดการดำเนินการผลิต ทั้งนี้การประเมินผลกระทบต้องพิจารณาเงื่อนไขทางภาษีที่ประกาศใช้ต่อไป	2	1	2	1	- กำหนดนโยบาย เป้าหมายด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก - การวางแผนกลยุทธ์ที่เน้นการพัฒนาพลังงานทดแทน เช่น ดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา - ติดตามข้อมูลการประกาศใช้กฎหมาย ข่าวสาร ประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

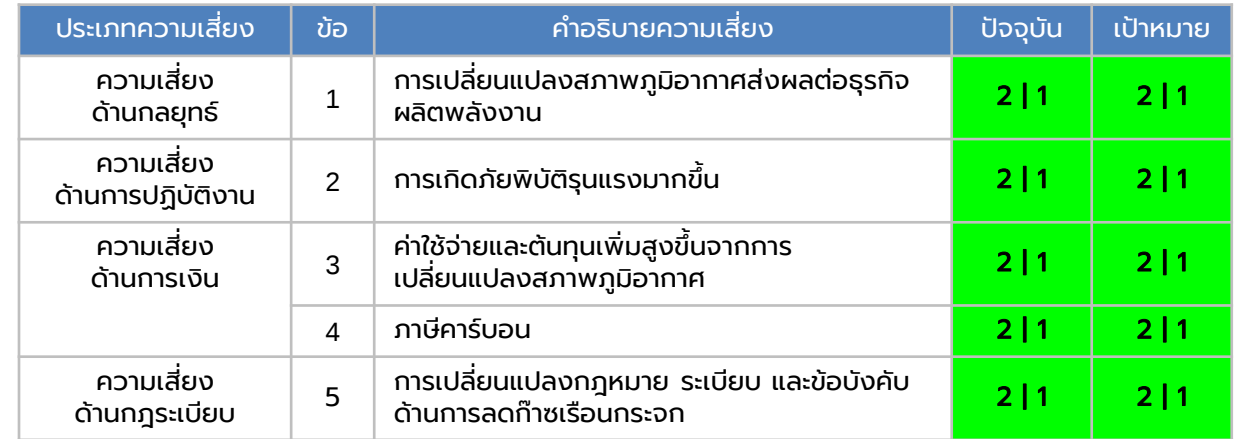
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risk)

ข้อ	ความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง				การบริหารความเสี่ยง
		ปัจจุบัน		เป้าหมาย		
5	การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านการลดก๊าซเรือนกระจก การเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบของภาครัฐเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติให้สอดคล้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการผลิตพลังงาน การปรับตัวให้เข้ากับกฎหมายส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจก คาร์บอนเครดิต รวมถึงการจัดเก็บภาษีคาร์บอนซึ่งเป็นเครื่องมือในการจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ หากมีการประกาศกฎหมายใหม่ เช่น (ร่าง) พระราชบัญญัติส่งเสริมการลดก๊าซเรือนกระจกและคาร์บอนเครดิต บริษัทต้องเพิ่มมาตรการจัดการก๊าซเรือนกระจกและมีค่าใช้จ่ายดำเนินการให้สอดคล้อง ซึ่งปัจจุบันยังไม่ประกาศใช้ จึงจำเป็นต้องติดตามแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนหลังการประกาศใช้กฎหมายต่อไป	2	1	2	1	- ติดตามนโยบายภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใหม่อย่างสม่ำเสมอ - ติดตามข่าวสาร ประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด - ศึกษารายละเอียดการบังคับใช้ TFRS S1, S2

แผนภาพความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน

ระดับความเสี่ยงเป้าหมาย



ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน

ສູງມາກ

શું

ປານກລາ

ຕຳ

เกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด

เกณฑ์การประเมิน	1 ไม่น่าจะเกิดขึ้น	2 เป็นไปได้	3 เป็นไปได้มาก	4 เกิดขึ้นค่อนข้างแน่นอน
	- อาจเกิดขึ้น 1 ครั้งใน 5 ปีขึ้นไป - เคยเกิดขึ้นแล้วเกินกว่า 5 ปีที่ผ่านมา - เป็นไปได้ทางทฤษฎีแต่ไม่น่าจะเกิดขึ้น - เป็นสิ่งที่น่าประหลาดใจหากเกิดขึ้นในธุรกิจนี้ - เป็นสิ่งที่ไม่ได้คาดหมายให้เกิดขึ้น - โอกาสเกิดน้อยมาก (น้อยกว่าร้อยละ 5)	- อาจเกิดขึ้น 1 ครั้งในทุกๆ 3 ถึง 5 ปี - เคยเกิดขึ้นแล้วในช่วงเวลา 3 ถึง 5 ปีที่ผ่านมา - ยากที่จะเกิดขึ้นเนื่องจากปัจจัยภายนอกบางอย่าง - เป็นสิ่งที่คาดว่าอาจจะเกิดขึ้น - โอกาสเกิดปานกลาง (ร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 40)	- อาจเกิดขึ้น 1 ครั้งทุกๆ 1 ถึง 3 ปี - เคยเกิดขึ้นแล้วในช่วงเวลา 1 ถึง 3 ปีที่ผ่านมา - โอกาสเกิดค่อนข้างสูง (ร้อยละ 41 ถึงร้อยละ 70)	- อาจเกิดขึ้นภายในปีนี้ - เคยเกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา - เป็นสิ่งที่ปัจจุบันหรือจะเกิดขึ้นภายในหนึ่งปี - โอกาสเกิดสูงมาก (มากกว่าร้อยละ 70)

เกณฑ์การประเมินผลกระทบ

เกณฑ์การประเมิน	1 น้อย	2 ปานกลาง	3 มาก	4 มากที่สุด
เชิงปริมาณ (Quantitative Impact)				
ปริมาณขาย	มากกว่าหรือเท่ากับ 2% แต่ไม่เกิน 4% จากที่คาดการณ์ (2 and 4)	มากกว่า 4% แต่ไม่เกิน 6% จากที่คาดการณ์ (>4 and 6)	มากกว่า 6% แต่ไม่เกิน 10% จากที่คาดการณ์ (>6 and 10)	มากกว่า 10% จากที่คาดการณ์ (>10)
กำไรสุทธิ	ไม่เกิน 3% จากที่คาดการณ์ (3)	มากกว่า 3% แต่ไม่เกิน 5% จากที่คาดการณ์ (>3 and 5)	มากกว่า 5%, แต่ไม่เกิน 10% จากที่คาดการณ์ (>5 and 10)	มากกว่า 10% จากที่คาดการณ์ (>10)
เชิงคุณภาพ (Qualitative Impact)				
กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อสัญญา	มีการละเมิดกฎระเบียบกฎหมาย หรือข้อสัญญาเล็กน้อยและสามารถแก้ไขได้ในระยะเวลาอันสั้น	มีการละเมิดกฎระเบียบ กฎหมาย หรือข้อสัญญาที่มีความสำคัญแต่สามารถแก้ไขได้ในระยะเวลาอันสั้นและไม่ต้องลงทุนเป็นจำนวนมากเพื่อแก้ไข	มีการละเมิดกฎระเบียบ กฎหมาย หรือข้อสัญญาที่มีความสำคัญและไม่สามารถแก้ไขได้ แต่อาจขอผ่อนผันจากทางราชการได้	มีการละเมิดกฎระเบียบ กฎหมาย หรือข้อสัญญาที่มีความสำคัญและไม่สามารถแก้ไขได้ในระยะเวลาอันสั้น หรือต้องอาศัยเงินลงทุนเป็นจำนวนมากในการแก้ไข การละเมิดดังกล่าวโดยอาจส่งผลกระทบต่อทางการเงินหรือชื่อเสียงบริษัท
คุณภาพของผลิตภัณฑ์	ไม่มีผลกระทบต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์เลย	มีผลต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์เล็กน้อยแต่ยังสามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้	มีผลต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์และไม่สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าเฉพาะราย	มีผลต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์และไม่สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในวงกว้าง