



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง (Good Governance and Risk Management Committee) ขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ และกำหนดนโยบาย การบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ศึกษасอดระหว่างระดับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจถึงการบรรลุตามเป้าหมายการ ดำเนินธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้ความเสี่ยงในระดับที่ผู้บริหารยอมรับได้
2. กำหนดกลยุทธ์เชิงธุรกิจที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณายอมรับได้
3. ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมสำคัญขององค์กรที่จำเป็นต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพโดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน
4. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันกาลและ ต่อเนื่อง
5. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทได้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤตให้มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นโดยพิจารณา แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจว่าองค์กรมีการเตรียม การวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจอย่างเหมาะสม และจัดการกรณีเกิดภาวะวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ มีบทบาท หน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำแผนรับมือเหตุวิกฤต และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กร
2. จัดให้มีการซักซ้อมตามแผนรับมือเหตุวิกฤต และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กร
3. ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง และการติดตามผล
4. รายงานผลต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการรับมือกับปัจจัยความท้าทายและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจซึ่ง เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruption) ดังนี้

1. สรรหากรรมการ ที่มีความรู้และความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อกำหนดแนวทางและ กำกับดูแลการขยาย ธุรกิจ

2. ร่วมทุนกับบริษัท พันมิตรก่อสร้าง โรงไฟฟ้าชีวมวล และร่วม ลงทุนธุรกิจพลังงาน แสงอาทิตย์รูปแบบ Solar Rooftop

3. การต่อยอดองค์ ความรู้ด้านชีวมวลไป สู่อุตสาหกรรมอื่น โดยส่งเสริม การปลูกไม้ไผ่เพื่อสร้าง ผลิตภัณฑ์จากไม้ไผ่ ในชื่อการค้า Lamboochar

4. สร้างโรงไฟฟ้า ใหม่และปรับปรุง ประสิทธิภาพของ โรงไฟฟ้าเดิม

5. ร่วมกับ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จัดทำโครงการ การศึกษาระบบบริหาร จัดการระบบไมโคร สมาร์ทกริดและ ระบบสมาร์ตกริด

นอกจากนี้บริษัท ได้ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัท จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับ



คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้ตระหนักถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งในและต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา จึงได้จัดวางโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของแต่ละธุรกิจ เพื่อร่วมประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร รวมถึงบริษัทย่อยและโครงการต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก และพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ โดยสามารถบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ตามแผนงานด้านต่างๆ ดังนี้



## ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ

### ! ความเสี่ยง:

สภาพเศรษฐกิจ ความผันผวนของราคาน้ำมันที่ส่งผลกระทบต่อราคาจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้พลังงาน ราคาวัตถุดิบหลักและอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจมีผลต่อทิศทางการพัฒนาธุรกิจ

### ! การบริหารความเสี่ยง:

- กำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการลงทุนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง
- วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร
- จัดทำแผนรองรับการเปลี่ยนแปลงและความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้น
- การติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง



## ความเสี่ยงด้านสังคม

### ! ความเสี่ยง:

ธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะการผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นที่สนใจของสังคมจึงมีความเสี่ยงที่จะถูกต่อต้านหรือไม่ได้รับการยอมรับในการประกอบธุรกิจ หากเกิดผลกระทบด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนและสังคม เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาธุรกิจในระยะยาว

### ! การบริหารความเสี่ยง:

- กำหนดแนวทางและวางแผนในการป้องกันและลดผลกระทบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง
- ดำเนินตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนดำเนินการด้านชุมชนสัมพันธ์ในพื้นที่ เพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง



## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

### ! ความเสี่ยง:

กลุ่มสหโคเจนให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเข้มงวด และมีหน่วยงานรับผิดชอบติดตาม วิเคราะห์ผล มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการและแผนรองรับได้ทันทั่วทั้ง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

### ! การบริหารความเสี่ยง:

- บริหารงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001 และ มอก. 18001)
- ดำเนินการตามนโยบายสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอนุรักษ์พลังงาน
- ดำเนินการตามคู่มือด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ได้จัดทำขึ้นสำหรับกลุ่มสหโคเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน การจัดทำแผนฉุกเฉินและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรมและการฝึกซ้อมตามแผนการทดสอบเครื่องมือและระบบเตือนภัยตามแผนงานที่กำหนด และการปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- รายงานผลการติดตามมาตรการลดผลกระทบและติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม สำนักงานอุตสาหกรรม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง