

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและบรรษัทภิบาล

บริษัทมีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงกลยุทธ์ การเงิน ความสอดคล้องตามกฎระเบียบและด้านปฏิบัติการ ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและบรรษัทภิบาล (ESG) ที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการติดตามเฝ้าระวังผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

ความเสี่ยง	คำอธิบายความเสี่ยงโดยย่อ	ผลกระทบ	แนวทางการจัดการ
ภัยแล้ง	น้ำเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อน กรณีที่ขาดแคลนน้ำส่งผลให้ไม่สามารถผลิตได้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ และการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตาม การติดตามสถานการณ์กว่า 10 ปี ยังไม่เกิดเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบ	ผลประกอบการ (การเงิน) : ทำให้รายได้หรือกำไรสุทธิลดลง > 5% ปฏิบัติการ : อาจต้องลดกำลังการผลิต ทำให้ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าบางราย	1. ติดตามสถานการณ์น้ำของแหล่งน้ำดิบอย่างต่อเนื่อง 2. ถ่ายโอนความเสี่ยงในการบริหารสัญญาคู่ค้าและประกันภัย 3. เตรียมแผนฉุกเฉินและแผนบริหารความต่อเนื่องในกรณีเกิดวิกฤติ
น้ำท่วม	กรณีที่เกิดน้ำท่วมพื้นที่การดำเนินงาน ของบริษัท หรือบริษัทย่อย อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ การดำเนินธุรกิจ และความปลอดภัยของพนักงาน	ผลประกอบการ (การเงิน) : ทำให้รายได้หรือกำไรสุทธิลดลง > 5% ปฏิบัติการ : อาจต้องลดกำลังการผลิตหรือหยุดผลิตบางเครื่องจักรในช่วงน้ำท่วม ส่งผลให้ไม่สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าบางราย	1. เลือกที่ตั้งโรงไฟฟ้าและออกแบบระดับติดตั้งเครื่องจักรในระดับปลอดภัย 2. ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง 3. มีแผนฉุกเฉินเตรียมกรณีเกิดวิกฤติ
การเปลี่ยนแปลงฤดูกาล	การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรง แต่อาจส่งผล	ผลประกอบการ (การเงิน) : ต้นทุนการผลิตของโรงไฟฟ้าชีว	1. ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง 2. ออกแบบเครื่องจักรของโรงไฟฟ้าชีวมวลให้สามารถรับ

	ทางอ้อมต่อการขาดแคลน น้ำหรือน้ำท่วม นอกจากนี้ อาจส่งผลกระทบต่อดำเนิน ธุรกิจของบริษัทย่อย ประเภทโรงไฟฟ้าชีวมวล เนื่องจากวัสดุเหลือใช้ซึ่ง เป็นเชื้อเพลิงได้รับ ผลกระทบจากปริมาณ ผลผลิตทางการเกษตร	มวลสูงขึ้น > 10% ส่งผลกระทบต่อโรสุทธิ > 5% ปฏิบัติการ : อาจส่งผล กระทบกับ	3. บริหารจัดการวัตถุดิบ ปรับสูตร เชื้อเพลิงให้เหมาะกับปริมาณ เชื้อเพลิงและการผลิต
พายุรุนแรง	การดำเนินธุรกิจบาง ประเภทอาจได้รับ ผลกระทบจากพายุรุนแรง โรงไฟฟ้าและอุปกรณ์ เครื่องจักร อาคารหรือการ ดำเนินธุรกิจอาจได้รับความ เสียหาย	กลยุทธ์ : ต้นทุน โครงการที่อาจได้รับ ผลกระทบเพิ่มสูงขึ้น < 10% ปฏิบัติการ : ค่าใช้จ่าย ในการซ่อมแซมความ เสียหาย	1. ออกแบบเครื่องจักรและอาคารที่มี ความแข็งแรง 2. ประเมินสถานการณ์กรณีที่เกิด เหตุการณ์ในบริเวณพื้นที่พัฒนา โครงการหรือใกล้เคียง

ทั้งนี้ การดำเนินกลยุทธ์ขององค์กรด้านพลังงานสะอาดส่งเสริมโอกาสทางธุรกิจในการพัฒนาโครงการ
พลังงานทดแทน เช่น โครงการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และบริษัท
พันธมิตร